

AYTAUS KOLEGIJA (AK) 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Pranešėjas

SIGITAS NARUŠEVIČIUS

Alytaus kolegijos direktorius

AK VIZIJA

AK – regioninė aukštoji mokykla, aktyviai ir sėkmingai veikianti tarptautinėje ir nacionalinėje erdvėje kaip taikomųjų mokslinių tyrimų bei kultūros centras, puoselėjanti šalies tautinę kultūrą ir tradicijas, socialiai atsakinga ir atvira visuomenei



AK MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika ir taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą



AK STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

AK vizija ir misija koreliuoja su pagrindinėmis 4 strateginėmis veiklos kryptimis:

- studijų kokybė ir prieinamumas
- tarptautiškumo plėtra
- mokslo taikomoji veikla
- darni ir kūrybiška aplinka



AK STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

AK veikla grindžiama vadovaujantis pagrindiniu institucijos strateginio planavimo dokumentu – AK strateginiu veiklos planu 2020–2022 m.

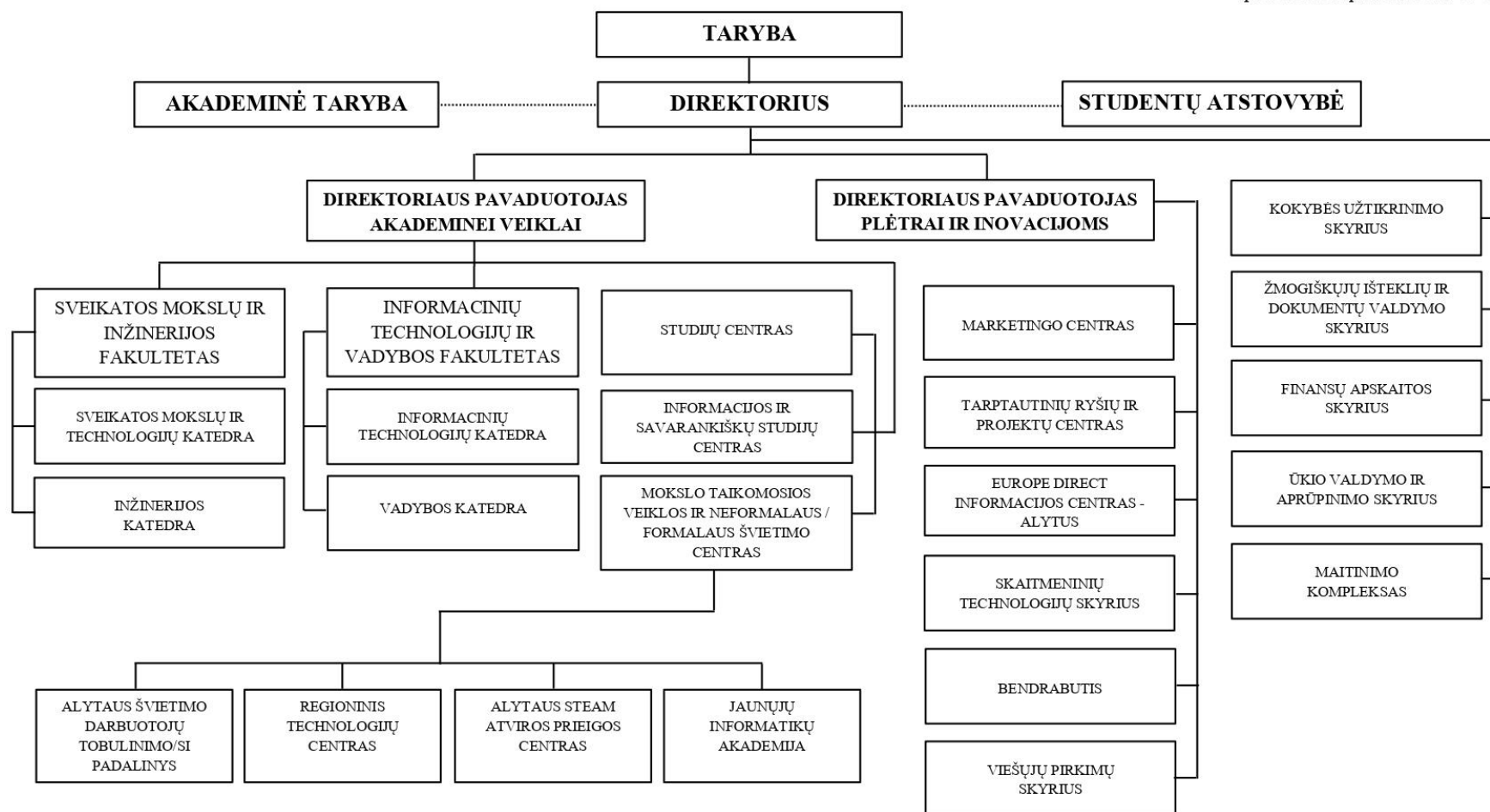


AK ORGANIZACINĖ VALDYMO STRUKTŪRA

ALYTAUS KOLEGIJOS ORGANIZACINĖ VALDYMO STRUKTŪRA

PATVIRTINTA

Alytaus kolegijos Tarybos
2021 m. rugsėjo 14 d.
protokoliniu sprendimu Nr. V3-68



AK AKREDITAVIMAS

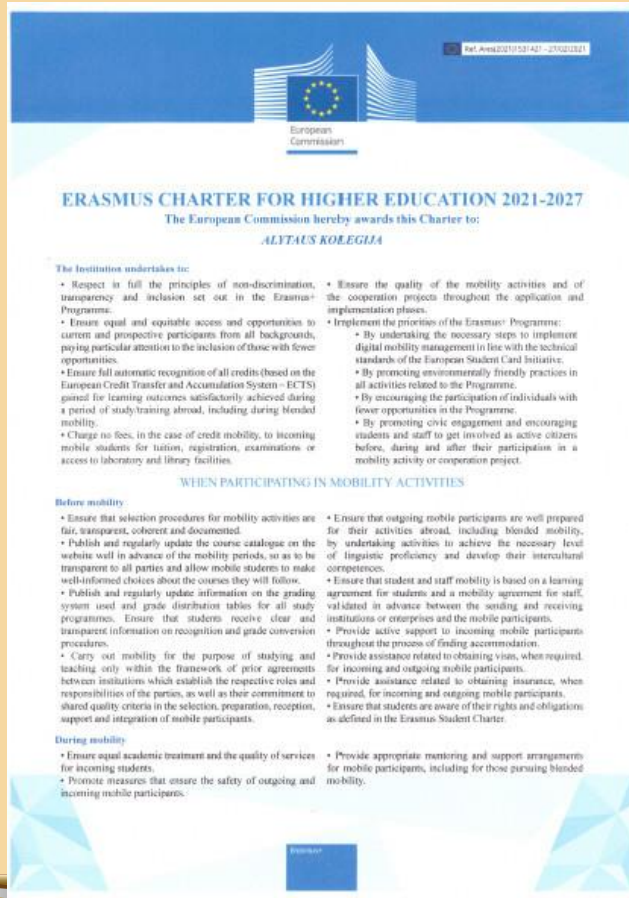
**Parengta AK veiklos savianalizės suvestinė už
2016–2020 m. laikotarpį**

**2021 m. lapkričio 9–11 d. vyko AK veiklos išorinio vertinimo
ekspertų grupės vizitas (nuotoliniu būdu)**

**Studijų kokybės vertinimo centras priėmė sprendimą AK
akredituoti 3 metų terminui**

AK TARPTAUTINIS PRIPAŽINIMAS

AK suteikta ERASMUS aukštojo mokslo chartija iki 2027 m.



AK STUDIJŲ PROGRAMOS 2020–2021 m.m.

**2020–2021 m. m. kolegijoje vykdomos studijos pagal
14 aukštojo mokslo studijų programų**



AK VYKDOMOS STUDIJŲ PROGRAMOS 2021–2022 m. m.

SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS

- Automobilių transporto inžinerija
- Bendrosios praktikos slauga 
- Kineziterapija
- Maisto produktų technologija
- Statinių inžinerinės sistemos
- Transporto ir logistikos verslas

INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS

- Būhalterinė apskaita
- Informacinės sistemos
- Informacinių sistemų technologijos 
- Įmonių administravimas
- Įstaigų ir įmonių administravimas
- Multimedija, dizainas ir leidybos technologijos
- Multimedija ir vizualinė komunikacija
- Verslo vadyba 



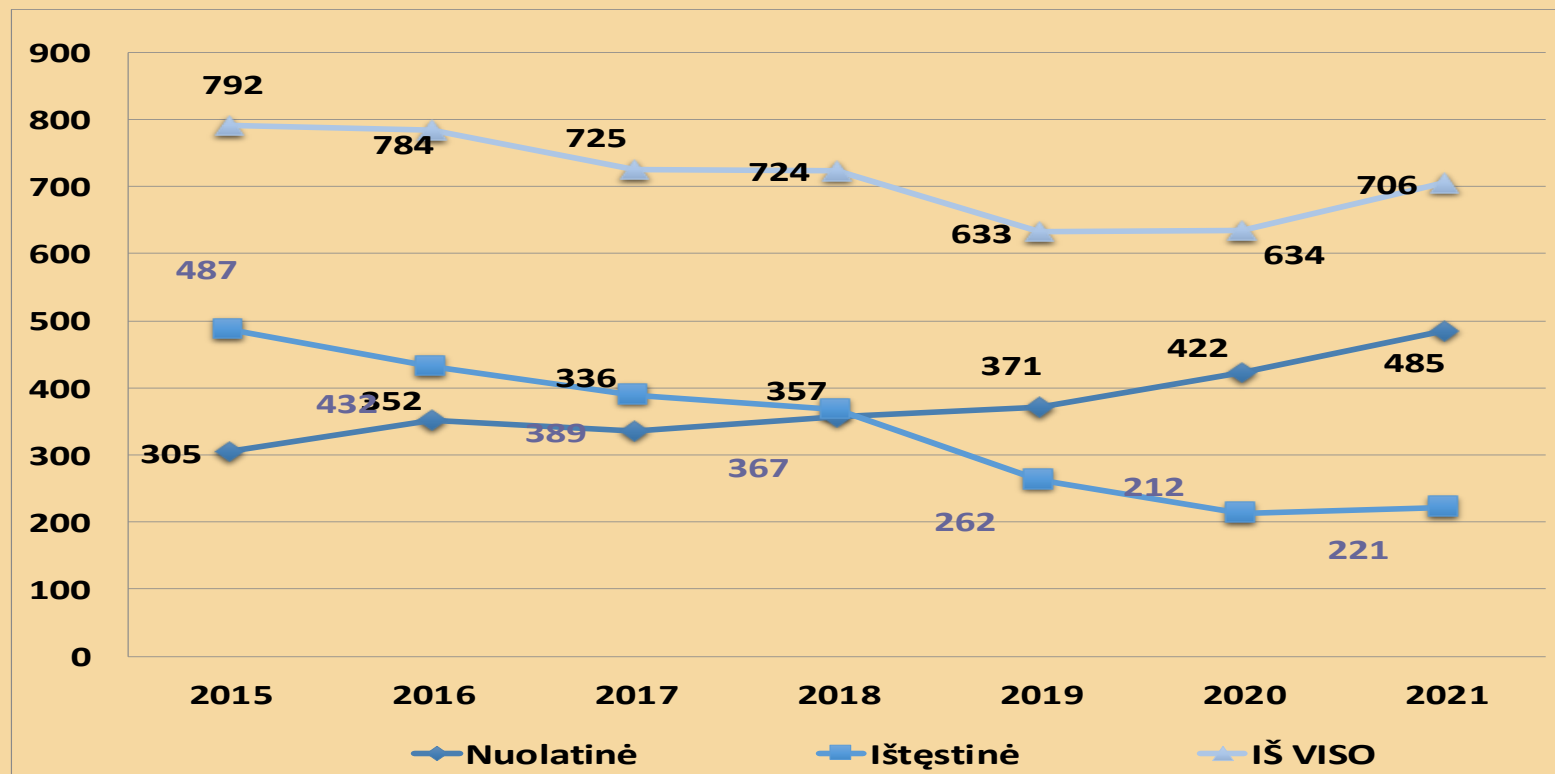
Studijų programos
vykdomos anglų kalba

AK STUDENTŲ SKAIČIUS (2021 m. spalio 1 d.)

Studijų forma	SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS			INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS			IŠ VISO
	<i>% bendrame studentų skaičiuje</i>	<i>Studentų skaičius</i>	<i>% esančių fakultete skaičiuje</i>	<i>% bendrame studentų skaičiuje</i>	<i>Studentų skaičius</i>	<i>% esančių fakultete skaičiuje</i>	
Nuolatinė	85%	414	79%	15%	71	38%	485
Ištęstinė	48%	107	21%	52%	114	62%	221
Iš viso		521			185		706*

* iš jų 17 tarptautinių studentų

AK STUDENTŲ SKAIČIAUS DINAMIKA 2015–2021 m.



AK STUDENTŲ SKAIČIUS STUDIJŲ PROGRAMOSE

(2021 m. spalio 1 d.)

STUDIJŲ PROGRAMOS	NUOLATINĖS STUDIJOS		IŠTĘSTINĖS STUDIJOS		IŠ VISO			
SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS		414		107		521		
Automobilių transporto inžinerija	3%	13	34%	11%	25	68%	5%	38
Bendrosios praktikos slauga	66%	322	100%				46%	322
Maisto produktų technologija	0,2%	1	13%	3%	7	87%	1%	8
Statinių inžinerinės sistemos	1%	7	16%	16%	36	84%	6%	43
Transporto ir logistikos verslas	4%	20	34%	18%	39	66%	8%	59
Kineziterapija	11%	51	100%				7%	51
INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS		71		114		185		
Buhalterinė apskaita	0,3%	3	12%	10%	22	88%	4%	25
Informacinės sistemos	0,3%	2	40%	1,5%	3	60%	0,7%	5
Informacinių sistemų technologijos	6%	27	56%	9%	21	44%	7%	48
Įstaigų administravimas	3%	13	28%	15%	33	72%	7%	46
Įstaigų ir įmonių administravimas				6%	13	100%	2%	13
Multimedija ir vizualinės komunikacijos	4%	17	74%	3%	6	26%	3%	23
Multimedija, dizainas, leidybos technologijos	0,2%	1	50%	0,5%	1	50%	0,3%	2
Verslo vadyba	1%	8	35%	7%	15	65%	3%	23
	100%	485		100%	221		100%	706

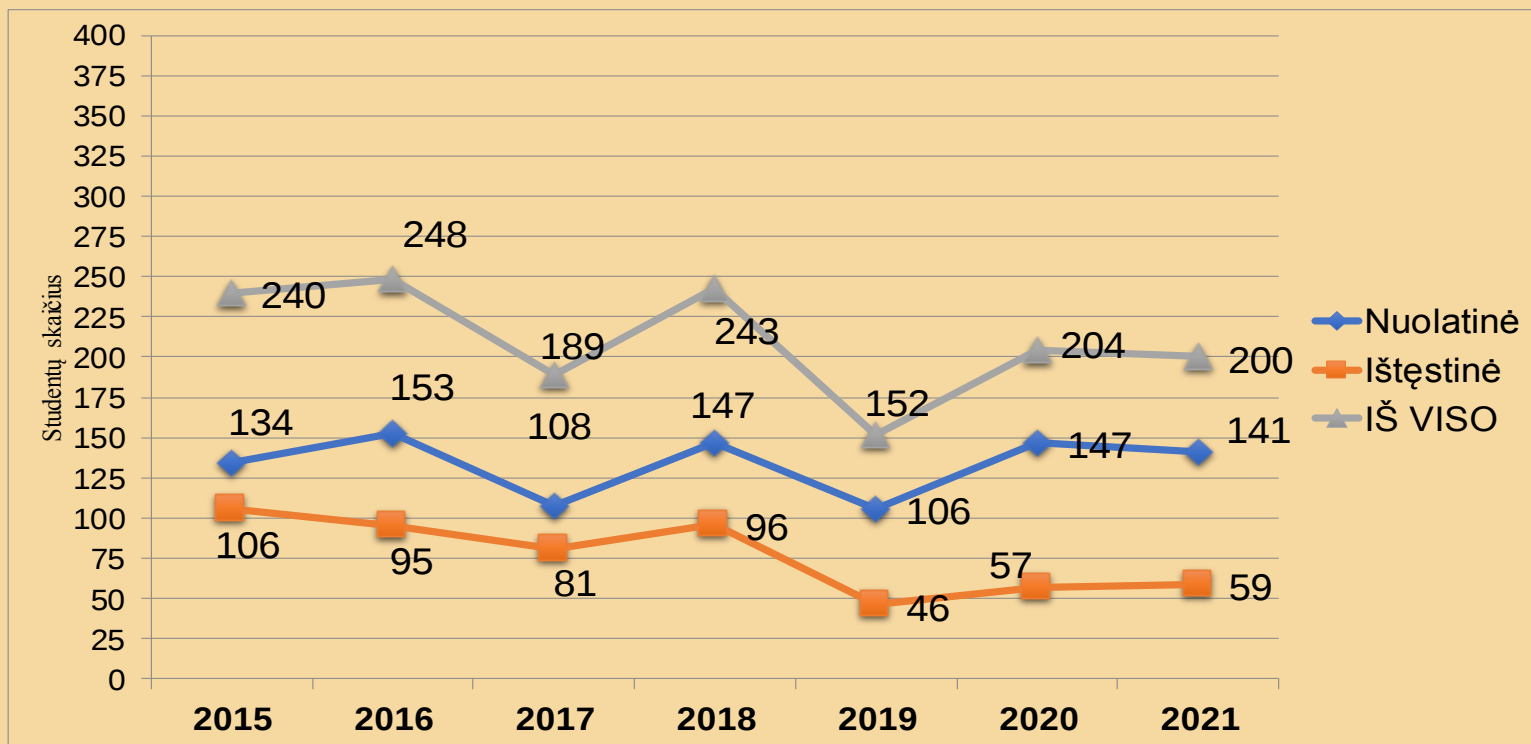
AK STUDENTŲ SKAIČIAUS DINAMIKA 2016–2021 m.

STUDIJŲ PROGRAMOS	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS						
Automobilių techninis eksploatavimas	86	68	62	36	31	38
Kineziterapija				26	38	51
Bendrosios praktikos slauga	79	118	209	246	280	322
Maisto produktų technologija	39	49	35	26	14	8
Statinių inžinerinės sistemos	56	61	44	41	45	43
Transporto ir logistikos verslas	73	63	86	72	62	59
INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS						
Buhalterinė apskaita	68	44	50	31	13	25
Finansai	4	3	3	-	-	-
Informacinės technologijos				7	6	5
Informacinių sistemų technologijos	117	102	83	51	41	48
Įstaigų administravimas				17	39	46
Įstaigų ir įmonių administravimas	102	77	76	43	23	13
Kompiuterinių tinklų administravimas	11	8	2	-	-	-
Multimedija ir vizualinės komunikacijos				5	16	23
Multimedija, dizainas, leidybos technologijos	68	64	40	19	10	2
Tarptautinis verslas	6	6	1	-	-	-
Verslo vadyba	71	62	34	13	16	23
	780	725	724	633	634	706

AK STUDENTŲ PRIĖMIMAS 2021 m.

STUDIJŲ FORMA	Sveikatos mokslų ir inžinerijos fakultetas			Informacinių technologijų ir vadybos fakultetas			IŠ VISO		
Nuolatinė	83%	119	84%	38%	22	16%	72%	141	100%
Iššęstinė	17%	23	46%	61%	36	54%	29%	59	100%
Iš viso	100%	142	71%	100%	58	29%	100%	200	100%

AK STUDENTŲ PRIĖMIMO DINAMIKA 2015–2021 m.



AK STUDENTŲ PRIĖMIMAS 2021 m. (pagal studijų programas)

STUDIJŲ PROGRAMOS	NUOLATINĖS STUDIJOS			IŠTĘSTINĖS STUDIJOS			IŠ VISO	
SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS		119			23			142
Automobilių transporto inžinerija	6%	8	57%	10%	6	43%	7%	14
Bendrosios praktikos slauga	61%	86	100%				43%	86
Statinių inžinerinės sistemos	1%	2	17%	17%	10	83%	6%	12
Transporto ir logistikos verslas	5%	6	46%	12%	7	53%	6%	13
Kineziterapija	12%	17	100%				9%	17
INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS		22			36			58
Informacinių sistemų technologijos	6%	8	62%	9%	5	38%	6%	13
Buhalterinė apskaita	1%	2	14%	19%	12	86%	7%	14
Verslo vadyba	1%	2	29%	9%	5	71%	4%	7
Įstaigų administravimas	2%	3	25%	15%	9	75%	6%	12
Multimedija ir vizualinė komunikacija	5%	7	58%	9%	5	42%	6%	12
	100%	141		100%	59		100%	200

AK STUDENTŲ PRIĖMIMO DINAMIKA 2016–2021 m.

(pagal studijų programas)

STUDIJŲ PROGRAMOS	2016	2017	2018	2019	2020	2021
SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS						
Automobilių transporto inžinerija	19	13	23	3	10	14
Buhalterinė apskaita	14	0	19			14
Bendrosios praktikos slauga	79	59	96	53	80	86
Maisto produktų technologija	14	14	1	17		
Statinių inžinerinės sistemos	9	21	2		14	12
Kineziterapija				26	19	17
Transporto ir logistikos verslas	22	7	33	33	16	13
INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS						
Informacinių sistemų technologijos	23	22	27	1	13	13
Informacinės sistemos				9	9	
Įstaigų ir įmonių administravimas	26	20	25			
Įstaigų administravimas				17	22	12
Kompiuterinių tinklų administravimas	6					
Multimedija, dizainas, leidybos technologijos	19	18	10	10		
Multimedija ir vizualinės komunikacijos				5	12	12
Tarptautinis verslas	1					
Verslo vadyba	11	15	2	1	18	7
Iš viso	243	189	243	152	204	200

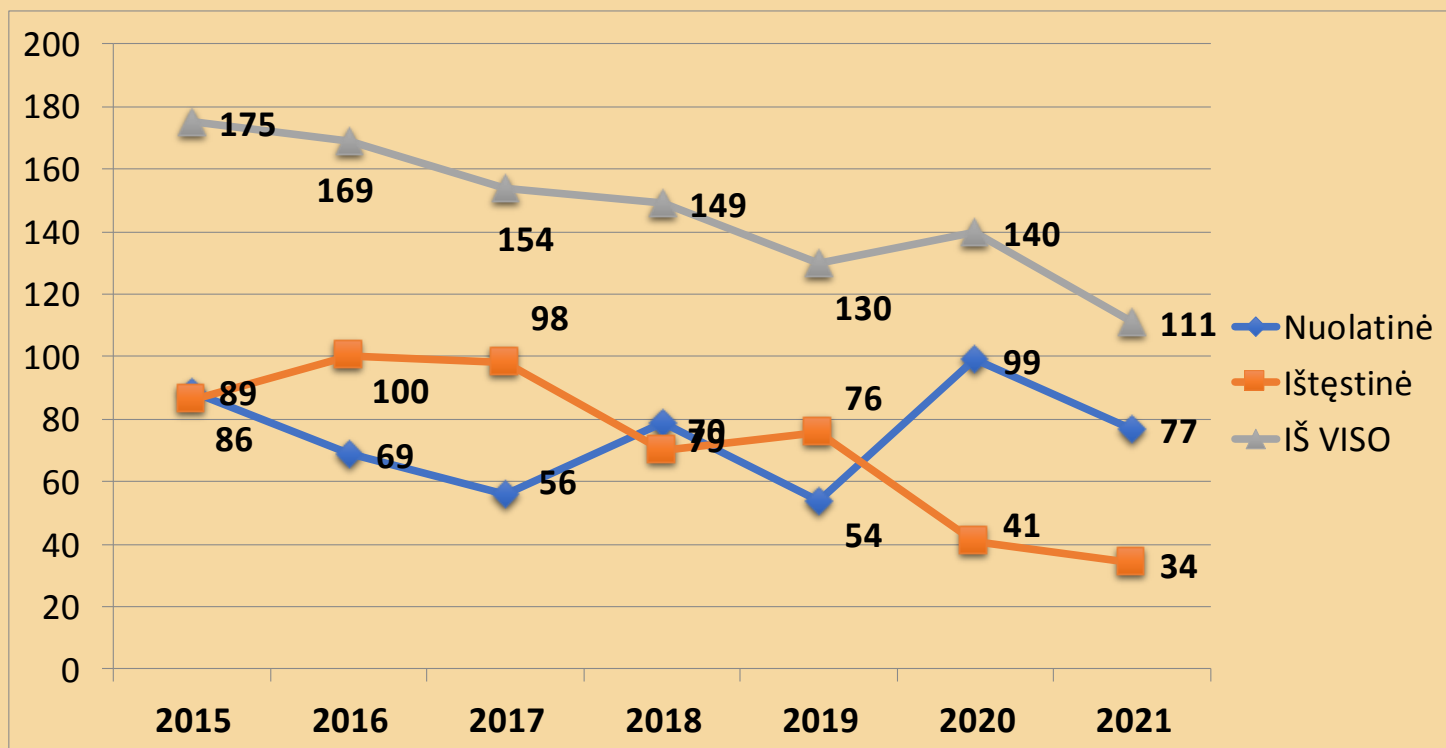
AK ABSOLVENTŲ LAIDA 2021 m.

Studijų forma	Sveikatos mokslų ir inžinerijos fakultetas			Informacinių technologijų ir vadybos fakultetas			Iš viso		
Nuolatinė	73%	59	77%	60%	18	23%	69%	77	100%
Iššęstinė	27%	22	65%	40%	12	35%	31%	34	100%
Iš viso	100%	81	73%	100%	30	27%	100%	111	100%

AK XIX-oji ABSOLVENTŲ LAIDA 2021 m. 2-oji BPS LAIDA



AK ABSOLVENTŲ PAGAL LAIDAS DINAMIKA 2016–2021 m.



AK ABSOLVENTŲ LAIDA PAGAL STUDIJŲ PROGRAMAS 2021 m.

STUDIJŲ PROGRAMOS	NUOLATINĖS STUDIJOS			IŠTĘSTINĖS STUDIJOS			IŠ VISO	
SVEIKATOS MOKSLŲ IR INŽINERIJOS FAKULTETAS		59			22		81	
Automobilių transporto inžinerija	4%	3	50%	9%	3	50%	5%	6
Statinių inžinerinės sistemos				38%	13	100%	12%	13
Maisto produktų technologijos				15%	5	100%	5%	5
Transporto ir logistikos verslas	8%	6	86%	3%	1	14%	6%	7
Bendroji praktikos slauga	65%	50	100%				45%	50
INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VADYBOS FAKULTETAS		18			12		30	
Informacinių sistemų technologijos	6%	5	56%	12%	4	44%	8%	9
Buhalterinė apskaita	1,5%	1	100%				1%	1
Įstaigų ir įmonių administravimas	6%	5	50%	17%	6	50%	10%	11
Multimedija, dizainas, leidybos technologijos	8%	6	75%	6%	2	25%	7%	8
Verslo vadyba	1,5%	1	100%				1%	1
Iš viso	100%	77		100%	34		100%	111

AK ABSOLVENTŲ ĮSIDARBINIMAS 2021 m.

(2022 m. sausio 1 d. duomenimis)

Studijų programos pavadinimas	Visi baigusieji	Įsidarbinusieji		Studijuojantieji	Registruota darbo biržoje (2022-01-01 duomenys)
ATI	6	6	100%		
BA	1	1	100%		
IST	9	9	100%		
IJA	11	10	91%	2	1
BPS	50	49	98%		1
MDLT	8	4	50%	1	4
MPT	5	5	100%		
SIS	13	13	100%		
TLV	7	6	86%		1
VV	1	1	100%		2
Iš viso:	111	104	94%	3	7

AK PERSONALO SUDĖTIS (2021 m. spalio 1 d.)

AK PERSONALAS	Skaičius (žmonėmis)	Skaičius (etatais)
Akademiniis personalas	83	30,53
Docentai	8	3,86
Lektoriai	72	26,30
Asistentai	3	0,37
Administracija ir kiti darbuotojai	12	12,75
Darbuotojai, teikiantys pagalbą moksliniams tyrimams	12	9,10
Darbuotojai, teikiantys pagalbą studijoms vykdyti	22	21,45
Personalas, teikiantis sveikatos ir socialinę pagalbą studentams	1	0,22
Pagalbinis personalas	14	13,60
IŠ VISO	118 (dalis darbuotojų dirbo keliose pozicijose)	87,65

AK DĖSTYTOJŲ KVALIFIKACIJA (2021 m. spalio 1 d.)

Dėstytojų grupių apibūdinimas	Dėstytojų skaičius
Visi dėstytojai	83
iš jų turintys daktaro ar habilituoto daktaro laipsnį	7
iš jų turintys magistro ar jam prilygintą kvalifikacinį laipsnį	74
iš jų dėstytojai praktikai, turintys bakalauro laipsnį	2
Dėstytojai, kurių pedagoginė veikla yra pagrindinė	75

AK DĖSTYTOJŲ PUBLIKACIJOS 2021 m.

Autorių skaičius	33
Publikacijų skaičius:	
Tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose	13
Kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose	2
Žodiniai pranešimai	6
Straipsniai žiniasklaidoje	2
Iš viso mokslo sklaidos vienetų:	23

AK KONFERENCIJOS IR MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA 2021 m.

SUORGANIZUOTA **3** KONFERENCIJOS (MOKSLO SAVAITĖ)

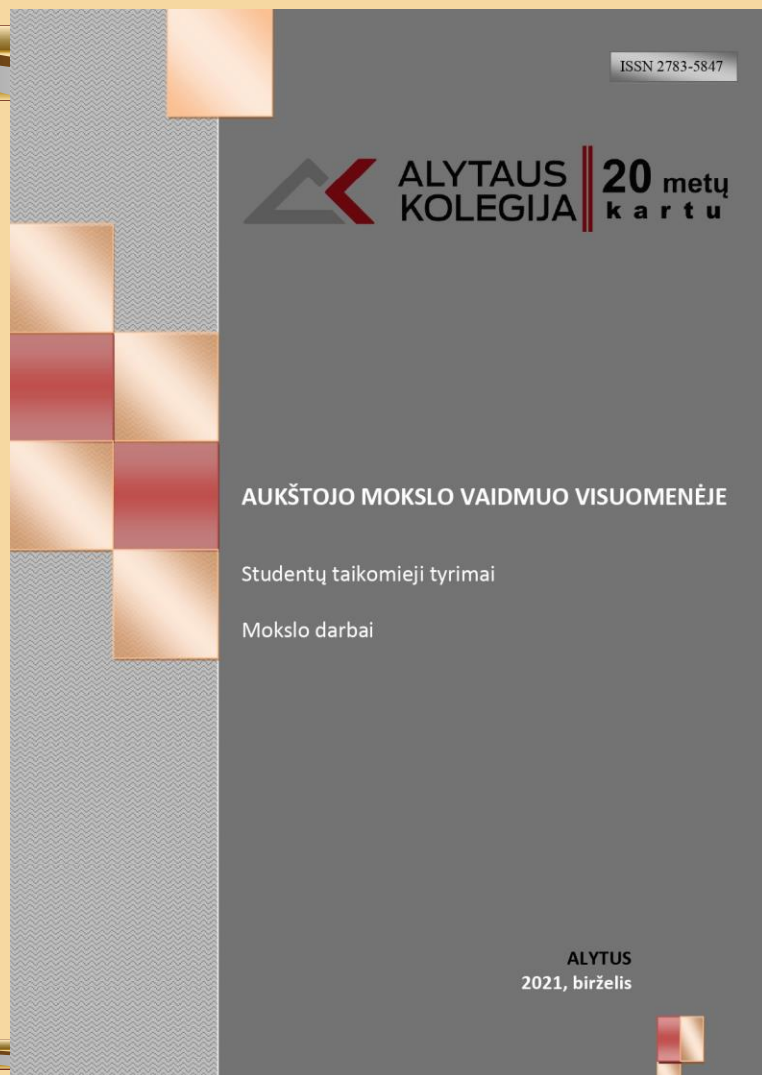
DALYVAUTA **71** KONFERENCIJOJE IR **191** KVALIFIKACIJOS
TOBULINIMO RENGINYJE

PARENGTI **23** MOKSLINIAI IR MOKSLO POPULIARINIMO
STRAIPSNIAI

ATLIKTI **44** MOKSLO TAIKOMIEJI TYRIMAI/PROJEKTAI

DALYVAUTA **8** NACIONALINIUIOSE IR TARPTAUTINIUIOSE
PROJEKTUIOSE

PIRMASIS STUDENTŲ MOKSLINIŲ STRAIPSNIŲ LEIDINYS 2021 m.



**ĮREGISTRUOTAS I STUDENTŲ MOKSLINIŲ
STRAIPSNIŲ LEIDINYS „AUKŠTOJO
MOKSLO VAIDMUO VISUOMENĖJE“.
STUDENTŲ TAIKOMIEJI TYRIMAI.
MOKSLO DARBAI, ISSN 2783-5847**

**Publikuota 20 AK studentų straipsnių ir
perskaityta 12 pranešimų**

AK MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA 2021 m.

Sudaryta **350** komercinių bendradarbiavimo sutarčių dėl mokslo taikomosios veiklos, kvalifikacijos tobulinimo bei perkvalifikavimo.

AK teikiamomis mokymo (-si) paslaugomis pasinaudojo per **5067** klausytojų, iš jų **3900** moterų.

AK ISSC FONDAI 2021 m.

Bibliotekos fondų apibūdinimas	Matavimo vienetai
Bibliotekos fondas (fiz.vnt.)	21968
Bibliotekos fondo papildymas naujais leidiniais (fiz.vnt./metus)	141
Periodinių leidinių prenumerata (fzn.vnt.)	19
Bibliografinių įrašų skaičius e-kataloge (fiz.vnt.)	2001
Bibliotekai dovanoti leidiniai (fizinių vienetų skaičius)	37
Lėšų, skirtų bibliotekos dokumentams įsigyti, ir dovanotų leidinių vertės suma (tūkst. eurų)	4301,88
Sistemoje registruotų lankytojų skaičius	1696
Lankytojų skaičius per metus	8480
Darbo vietų bibliotekose skaičius	58
Iš jų kompiuterizuotos darbo vietos	41

AK DALYVAVIMAS ASOCIACIJOSE, SĄJUNGOSE IR ALJANSUOSE 2021 m.

AK yra 6 tarptautinių asociacijų narė:



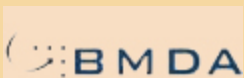
EAIE (Europos tarptautinio švietimo asociacija)



SPACE (Europos verslo studijų ir kalbų tinklas)



EURASHE (Europos aukštojo mokslo institucijų asociacija)



BMDA (Baltijos vadybos plėtros asociacija)

LIETUVOS VERSLO
KONFEDERACIJA



ICC (per Lietuvos verslo konfederaciją)



CCI (per Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmus)

AK DALYVAVIMAS ASOCIACIJOSE, SĄJUNGOSE IR ALJANSUOSE 2021 m.

AK yra 19 nacionalinių asociacijų narė:

Lietuvos marketingo asociacijos
Kūrybinių ir kultūrinių industrijų asociacijos (taip pat viena iš steigėjų)
LieDM asociacijos
Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos
Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos
Pietų Lietuvos smulkaus ir vidutinio verslo įmonių asociacijos
LR teisėjų asociacijos
Alytaus krašto verslininkų asociacijos
Lietuvos nacionalinės vežėjų asociacijos „Linava“
Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos
Lietuvos ekonomikos dėstytojų asociacijos
Alytaus apskrities matematikų asociacijos
Alytaus krašto verslininkų asociacijos
Lietuvos automobilių transporto dėstytojų ir mokytojų asociacijos
Lietuvos buhalterinės apskaitos švietėjų ir tyrėjų asociacijos
Lietuvos kolegijų dėstytojų asociacijos
Lietuvos kolegijų matematikos dėstytojų asociacijos
Lietuvos suaugusių švietimo asociacijos
Lietuvos prancūzų kalbos mokytojų ir dėstytojų asociacijos

AK DALYVAVIMAS ASOCIACIJOSE, SĄJUNGOSE IR KITUOSE ALJANSUOSE 2021 m.

AK yra 3 nacionalinių konsorcių narė ir viena iš steigėjų:

LieDM konsorciumo

EDINA (buv. LieMSIS) konsorciumo

eLABa

AK yra 4 nacionalinių sąjungų narė:

Lietuvos verslo darbdavių konfederacijos

Naujos kartos mokslo ir verslo klasterio (taip pat viena iš steigėjų)

Lietuvos kompiuterininkų sąjungos LIKS

Lietuvos virtualiojo universiteto

AK DALYVAVIMAS ASOCIACIJOSE, SĄJUNGOSE IR ALJANSUOSE 2021 m.



AK yra 2 RŪMŲ narė :

Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmų
Lietuvos auditorių rūmų



AK yra 3 nacionalinių ALJANSŲ narė:

Lietuvos verslo konfederacijos
Alytaus pramonininkų konfederacijos
Pietų Lietuvos verslininkų konfederacijos

AK DALYVAVIMAS ASOCIACIJOSE, SĄJUNGOSE IR KITUOSE ALJANSUOSE 2021 m.

**AK atstovai dalyvauja 11 nacionalinių draugijų, komitetų ir
tarybų veikloje:**

Alytaus miesto mokslininkų draugijos „Vizija”

Lietuvių kalbos draugijos

Tarptautinės verslo etikos draugijos

Lietuvos fizikų draugijos

Lietuvos teisininkų draugijos

Alytaus miesto savivaldybės sporto, švietimo ir kultūros komiteto

Dzūkijos regiono etnokultūros tarybos

Lietuvos darbo rinkos profesinio mokymo įstaigų, įmonių priežiūros komisijos

Alytaus miesto savivaldybės tarybos

Alytaus miesto savivaldybės SVV koordinavimo tarybos

Transporto inovacijų asociacijos

AK BENDRADARBIAVIMO TARPTAUTINIAI RYŠIAI 2021 m.

ERASMUS+ TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO PARTNERIAI



Karamanoglu Mehmetbey universitetas (**Turkija**)



Vakarų Norvegijos taikomųjų mokslų universitetas (**Norvegija**)



Opolės technologijos universitetas (**Lenkija**)



Opolės universitetas (**Lenkija**)



VIVES taikomųjų mokslų universiteto (**Belgija**)



Varnos vadybos universitetas (**Bulgarija**)



De Montfort universitetas (**Jungtinė Karalystė**)

AK BENDRADARBIAVIMO TARPTAUTINIAI RYŠIAI 2021 m.

ERASMUS+ TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO PARTNERIAI



Katalonijos politechnikos universiteto Barselonos žemės ūkio mokykla (**Ispanija**)



Yalova universitetas (**Turkija**)



Biberach taikomųjų mokslų universitetas (**Vokietija**)



Lycee Jean Monnet Yzeure (**Prancūzija**)



Santarém politechnikos institutas (**Portugalija**)



Erudio institutas (**Slovėnija**)



Bandırma Onyedi Eylül universitetas (**Turkija**)

AK BENDRADARBIAVIMO TARPTAUTINIAI RYŠIAI 2021 m.

ERASMUS+ TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO PARTNERIAI



Bydgoszcz ekonomikos universitetas (**Lenkija**)



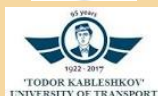
AVANS taikomųjų mokslų universitetas (**Nyderlandai**)



Foggia universitetas (**Italija**)



Ostravos technikos universitetas (**Čekija**)



Todor Kableshkov transporto universitetas (**Bulgarija**)



Navaros universitetas (**Ispanija**)



Latvijos gyvybės mokslų ir technologijos universitetas (**Latvija**)

AK BENDRADARBIAVIMO TARPTAUTINIAI RYŠIAI 2021 m.

ERASMUS+ TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO PARTNERIAI



Katalonijos technikos universiteto Terasos inžinerijos koledžas (**Ispanija**)



Artesis Plantijn taikomųjų mokslų universitetas (**Belgija**)



Prof. E. F. Szczepaniko aukštoji profesinė mokykla Suvalkuose (**Lenkija**)



Thomas More Mechelen universiteto koledžas (**Belgija**)



Taltech universitetas (**Estija**)



Ipolito Ciegielskio valstybinis aukštojo mokslo koledžas Gniezne (**Lenkija**)



Valstybinis Niujorko universitetas Geneseo (S.U.N.Y. Geneseo) (**JAV**)

AK BENDRADARBIAVIMO TARPTAUTINIAI RYŠIAI 2021 m.

ERASMUS+ TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO PARTNERIAI



Stambulo Beykent universitetas **(Turkija)**



Lomžos valstybinis taikomųjų mokslų universitetas **(Lenkija)**



Lisabonos politechnikos institutas **(Portugalija)**



Porto politechnikos instituto Buhalterinės apskaitos ir administravimo mokykla ISCAP **(Portugalija)**



Porto politechnikos instituto Inžinerijos mokykla ISEP **(Portugalija)**



Verslo komunikacijos institutas ISCEM **(Portugalija)**



Lilio mokslo ir technologijų universitetas **(Prancūzija)**

AK BENDRADARBIAVIMO TARPTAUTINIAI RYŠIAI 2021 m.

ERASMUS+ TARPINSTITUCINIO BENDRADARBIAVIMO PARTNERIAI



Versalio universitetas (**Prancūzija**)



Danubius Galati universitetas (**Rumunija**)



Laurea taikomųjų mokslų universitetas (**Suomija**)



Süleyman Demirel universitetas (**Turkija**)



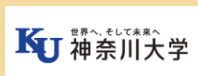
Uludag universitetas (**Turkija**)



Stambulo Beykent universitetas (**Turkija**)



Stambulo komercijos universitetas (**Turkija**)



Kanagawa universitetas (**Japonija**)

ERASMUS+ STUDENTŲ MOBILUMAS 2021 m.

Studentų mobilumas	
Išvykę studentai	11
Priimti studentai	3

ERASMUS+ IŠVYKĘ IR ATVYKĘ STUDENTAI 2021 m.

Eil. Nr.	Priimanti institucija, šalis
1.	Laurea taikomųjų mokslų universitetas, Suomija (studijos) (3 studentai)
2.	Akershus universitetssykehus, Norvegija (praktika)
3.	Labranda Miraluna Hotel, Graikija (praktika) (3 studentai)
4.	AD Design and Technology IK, Latvija (praktika) (4 studentai)

Eil. Nr.	Siunčianti institucija, šalis
1.	Stambulo komercijos universitetas, Turkija (2 studentai)
2.	Süleyman Demirel universitetas, Turkija

ERASMUS+ DĖSTYTOJŲ/ PERSONALO MOBILUMAS 2021 m.

Dėstytojų mobilumas	
Išvykę dėstytojai	5
Priimti dėstytojai	2

Personalo mobilumas	
Išvykęs personalas	4
Priimtas personalas	12

PARAMA UŽSIENIO DĖSTYTOJAMS, ATVYKSTANTIEMS DĖSTYTI LIETUVOS AUKŠTOSIOSE MOKYKLOSE 2021 m.

2021 m. lapkričio 29 – gruodžio 10 d. Tarpkultūrinės komunikacijos kursą nuotoliniu būdu dėstė doc. Dr. Joseph A. Bulsys, Filosofijos ir kalbos komunikacijos mokslų daktaras, docentas emeritas iš SUNY Geneseo universiteto (JAV).



AK ĮGYVENDINTI PROJEKTAI 2021 m.

PROJEKTAI	Projektų skaičius
Tarptautiniai	6
Nacionaliniai	2

TARPTAUTINĖ PROJEKTINĖ VEIKLA 2021 m.

Projekto pavadinimas	Trumpas aprašymas	Projekto koordinatorius
Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas Programos šalyse	Studentų ir darbuotojų mobilumas Programos šalyse	Alytaus kolegija
Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir šalių Partnerių	Studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir šalių Partnerių	Alytaus kolegija
Aukštojo mokslo tarptautiškumo plėtra	Dalyvavimas tarptautinėse studijų parodose/mugėse; informacijos sklaida portale STUDYinLT; dalyvavimas seminaruose ir mokymuose, studentų mobilumo organizavimas tarp Programos šalių ir šalių partnerių	ŠMPF
Aktyvios piliečių diskusijos: jie yra Europos ateities paveldas (AciveEU)	Tikslas – skatinti piliečių dialogą ir dalintis idėjomis dėl Europos ateities, kviečiant piliečius išreikšti nuomones dėl ES likimo.	Naxos ir Taormina savivaldybių sąjunga (Italija)
Piliečių vienybė skatinant solidarumą krizės laikotarpiu	Projekto dalyviai – piliečiai, vietos, regionų ir Europos politikai, trečio sektoriaus bei fondų ekspertai ir atstovai, susijusios suinteresuotos šalys – diskutuos ir palygins solidarumo suvokimo klausimus.	Ali Terme savivaldybė
Inovatyvus IKT ugdymas socialiniam – ekonominiam vystymuisi (IESED)	Pagrindinis projekto tikslas – didinti Baltarusijos partnerių universitetų aukštojo mokslo kokybę, atsižvelgiant į besikeičiančius Baltarusijos Respublikos ekonomikos poreikius, Bolonijos proceso reikalavimus, didinti šių universitetų konkurencingumą	Alytaus kolegija

NACIONALINĖ PROJEKTINĖ VEIKLA 2021 m.



- ✓ Projektas „Alytaus kolegijos Informacijos ir ryšių technologijų fakulteto plėtra“, finansuojamą iš Europos regioninės plėtros fondo lėšų. Vertė – 600 tūkst. Eur.
- ✓ Projekto tikslas – gerinti Alytaus kolegijos mokslo ir studijų kokybę didinant šalies ir regiono poreikius atitinkančių studentų profesinius gebėjimus, kartu užtikrinant kokybišką mokslo ir studijų aplinką.

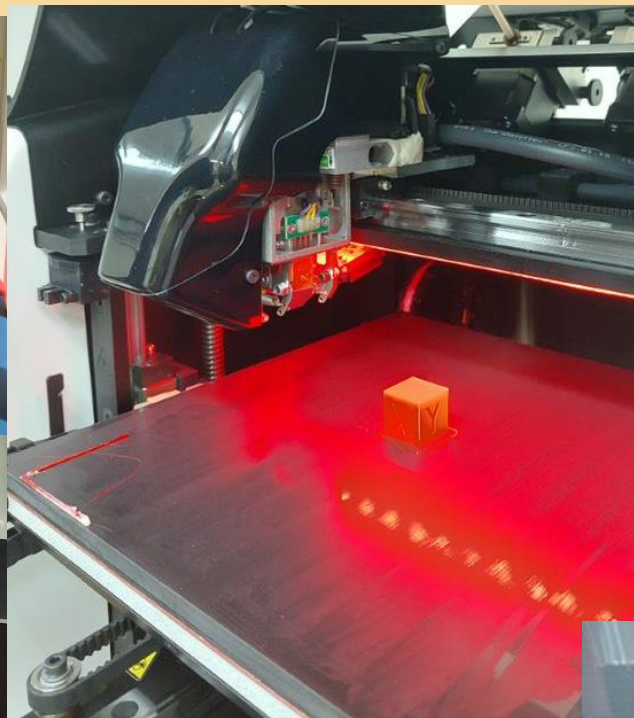
NACIONALINĖ PROJEKTINĖ VEIKLA 2021 m.



Projekto veiklose atlikta:

- ✓ kompleksiškai atnaujinta kolegijos studijų infrastruktūra
- ✓ įrengtos daugiafunkcinės laboratorijos bei studentų iniciatyvoms realizuoti komandinio darbo auditorijos
- ✓ sukurta savarankiško darbo aplinka
- ✓ įsigyta interaktyvi studijų organizavimo įranga

NACIONALINĖ PROJEKTINĖ VEIKLA 2021 m.



NACIONALINĖ PROJEKTINĖ VEIKLA 2021 m.



- STEAM centras – tai modernių technologijų telkinys, kuriame, bendradarbiaujant mokslininkams, savivaldybėms, verslininkams, sudaromos sąlygos vidurinio ugdymo įstaigų mokiniams per pamokas ar po jų atlikti eksperimentinius tyrimus, konstruoti, modeliuoti, susipažinti su mokslo inovacijomis ir pasirengti studijoms aukštojoje mokykloje.
- Alytaus regioninis STEAM atviros prieigos centras atidarytas 2021 m. spalio 27 d. Alytaus kolegijoje, Studentų g. 17.
- AK veiklai skyrė 458,22 kv. m. bendrojo ploto patalpas.

NACIONALINĖ PROJEKTINĖ VEIKLA 2021 m.



Alytaus regioninis STEAM atviros prieigos centras įrengtos 4 modernios laboratorijos:

- biologijos-chemijos
- robotikos ir IT
- fizikos ir inžinerijos
- maisto technologijų, kulinarinio meno ir sveikaitnimo

Įrengta skaitmeninė FabLab erdvė, 3 paruošiamieji kabinetai, bendroji erdvė.

STEAM ATVIROS PRIEIGOS CENTRO ATIDARYMO AKIMIRKOS



AK EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2020 m.	2021 m. planas	2021 m. faktas
E-01-01	Aukštojo mokslo kvalifikacijos reikalaujančiose pareigose įsidarbinusių absolventų dalis (po studijų baigimo praėjus vieneriems metams), proc.*	56	65	69
E-01-02	Studentų skaičius	634	650	706
E-01-03	Mokslo taikomosios veiklos paslaugų dalis kolegijos biudžete, proc.	4,7	4,15	5,0

PROGRAMOS „AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJŲ VYKDYMAS IR MOKSLO TAIKOMOSIOS VEIKLOS PLĖTRA“ ĮVYKDYMAS 2021 m.

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	2020 m.	2021 m. planas	2021 m. faktas
01.01.01	Tikslas. Vykdyti atitinkančias regiono darbo rinkos ir visuomenės poreikius studijas			
R-01-01-01-01	Regiono įsidarbinusių absolventų dalis, proc.	79	75	75
01.01.01.01	Uždavinys. Užtikrinti regiono darbo rinkos ir visuomenės poreikius atitinkančių studijų vykdymą			
P-01-01-01-01-02	Įstojusiųjų (į I kursą) iš Alytaus regiono, proc.	58	65	57
P-01-01-01-01-03	Įstojusiųjų (į I kursą) skaičiaus pokytis, lyginant su praėjusiais metais, proc.	+36	+2	-0,5
P-01-01-01-01-04	Studijų programų, parengtų vykdyti nuotoliniu būdu, skaičius	13	2	13
P-01-01-01-01-05	Baigusiujų studijas studentų dalis nuo įstojusiųjų studijuoti studentų skaičiaus (ataskaitinių metų laidos), proc.	63	65	58
P-01-01-01-01-06	Registruotų Užimtumo tarnyboje absolventų dalis nuo visų absolventų, proc.	7	6	6
P-01-01-01-01-07	Atnaujintų ir/ar naujų studijų programų dalis, proc.	23	15	31
P-01-01-01-01-08	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų dalis, proc.	12	15	11
P-01-01-01-01-09	Dėstytojų, turinčių praktinio darbo patirties pagal dėstomą dalyką dalis, proc.	80	60	84
P-01-01-01-01-10	Dėstytojų, tobulinusių kompetencijas, dalis, proc.	90	90	52

PROGRAMOS „AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJŲ VYKDYMAS IR MOKSLO TAIKOMOSIOS VEIKLOS PLĖTRA“ ĮVYKDYMAS 2021 m.

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	2020 m.	2021 m. planas	2021 m. faktas
01.01.02	Tikslas. Vykdyti taikomuosius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą studijų kokybei gerinti			
R-01-01-02-01	Mokslo taikomųjų tyrimų, atitinkančių kolegijos vykdomas studijų kryptis, skaičius	6	6	6
01.01.02.01	Uždavinys. Užtikrinti mokslo taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklos kokybę ir lygį			
P-01-01-02-01-01	Pajamos iš mokslo taikomosios veiklos, tūkst. Eur	15,0	80,0	90,3
P-01-01-02-01-02	Pajamos iš neformalaus vaikų ir jaunimo ugdymo veiklos, tūkst. Eur	29,6	35,0	49,1
P-01-01-02-01-03	Pajamos iš švietimo darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimo veiklos, tūkst. Eur	35,1	30,0	41,2
01.01.03	Tikslas. Užtikrinti efektyvią paramą studentams			
R-01-01-03-01	Įmonių, su kuriomis einamaisiais metais buvo pasirašytos sutartys dėl praktikų vietų, skaičius	3	8	17
01.01.03.01	Uždavinys. Teikti efektyvią paramą studentams			
P-01-01-03-01-01	Studentų, įsidarbinusių įmonėse, kuriose atliko praktiką, skaičius	34	27	5
P-01-01-03-01-02	Studentų, dalyvavusių aktyviojoje sportinėje veikloje, dalis, proc.	0	25	2
P-01-01-03-01-03	Studentų, gavusių skatinamąsias stipendijas, dalis, proc.	18,45	10	30,59
P-01-01-03-01-04	Studentų, gavusių finansinę paramą, dalis, proc.	3,79	2	7,93

PROGRAMOS „VEIKLOS TOBULINIMAS“ ĮVYKDYMAS 2021 m.

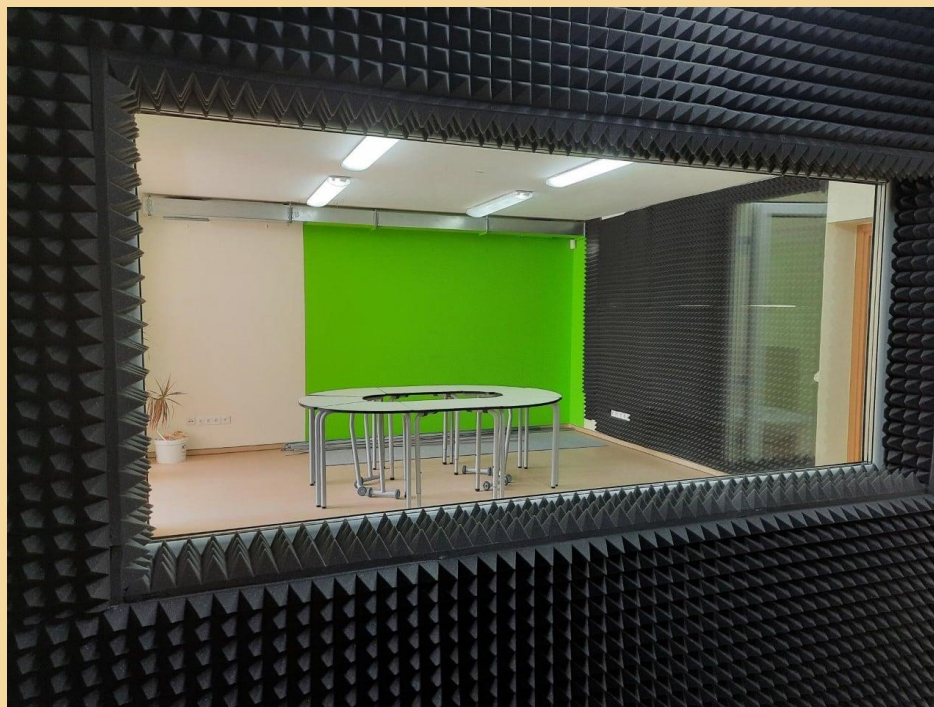
Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	2020 m.	2021 m. planas	2021 m. faktas
01.02.01	Tikslas. Tobulinti kolegijos veiklą			
R-01-02-01-01	Atnaujintos kokybės vadybos sistemos procedūros	1	2	13
01.02.01.01	Uždavinys. Didinti kolegijos veiklos valdymo efektyvumą			
P-01-02-01-01-01	Administracijos su kitais darbuotojais užimamų etatų skaičius	15,35	15	12,75
P-01-02-01-01-02	Bendra pajamų dalis tenkanti 1 m ² visų kolegijos pastatų ploto, Eur	123	139,45	198,14
P-01-02-01-01-03	Bibliotekos fondų atnaujinimui per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos, tūkst. Eur	7,6	8,0	4,1
P-01-02-01-01-04	Pajamos iš papildomos veiklos, tūkst. Eur	92,7	85,0	88,2
P-01-02-01-01-05	Bendrasis patalpų plotas tenkantis vienam studentui, m ²	15,63	13	14
P-01-02-01-01-06	Valstybės biudžeto lėšų ūkiui ir administravimui dalis nuo visų institucijai skirtų valstybės biudžeto lėšų, proc.	40	40	40
01.02.02	Tikslas: Plėsti bendradarbiavimą su verslu ir savivalda			
R-01-02-02-01	Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių skaičius	5	4	12

PROGRAMOS „VEIKLOS TOBULINIMAS“ ĮVYKDYMAS 2021 m.

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	2020 m.	2021 m. planas	2021 m. faktas
01.02.02.01	Uždavinys. Užtikrinti abipusiai naudingą bendradarbiavimą			
P-01-02-02-01-01	Paskaitų bei seminarų, kurias skaitė verslo įmonių atstovai, skaičius	5	5	7
P-01-02-02-01-02	Užsakomųjų baigiamųjų darbų skaičius	15	20	34
01.02.03	Tikslas. Sėkmingai veikti tarptautinėje erdvėje			
R-01-02-03-01	Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių skaičius	1	2	2
01.02.03.01	Uždavinys. Užtikrinti tarptautiškumo plėtrą			
P-01-02-03-01-01	Atvykstančių studentų studijoms ir praktikai pagal mainų programas, skaičius.	1	20	3
P-01-02-03-01-02	Išvykstančių studentų studijoms ir praktikai pagal mainų programas, proc.	0,8	20	2
P-01-02-03-01-03	Dėstytojų, atvykusių (pagal mainų programas) dėstyti iš užsienio aukštųjų mokyklų skaičius.	2*	10	15
P-01-02-03-01-04	Dėstytojų, išvykusių (pagal mainų programas) dėstyti arba stažuotis santykis su visais dėstytojais, proc.	1,3	25	11
P-01-02-03-01-05	Vykdomi tarptautiniai projektai, skaičius	5	5	6
P-01-02-03-01-06	Užsienio šalių (nesančių Europos Sąjungos ir Europos ekonominės erdvės) studentų skaičius	11	30	28

FILMUOTA AK MATERIALINĖ BAZĖ 2021 m.

https://drive.google.com/drive/folders/1sYQy0rekCIM_7z9FVkoc0dWS-98NbuKw

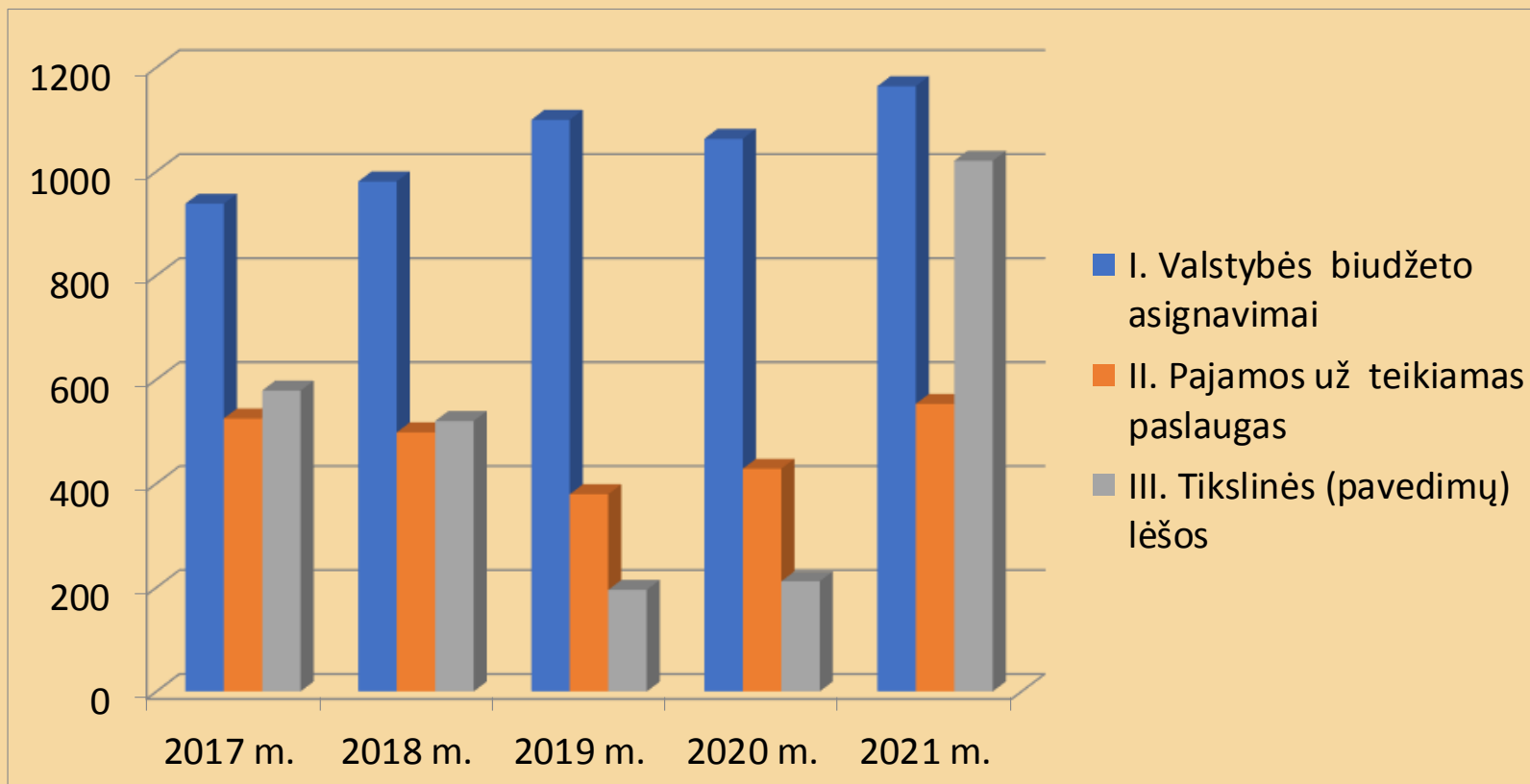


**ALYTAUS KOLEGIJOS ŪKINĖS-FINANSINĖS
VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2021 METUS
PAJAMŲ IR IŠLAIDŲ SĄMATOS UŽ 2021 METUS
2021 METŲ SĄMATŲ VYKDYMO ATASKAITOS**

AK PAJAMŲ DINAMIKA 2017–2021 m.

Pajamų rūšys	Pajamos 2017 metais		Pajamos 2018 metais		Pajamos 2019 metais		Pajamos 2020 metais		Pajamos 2021 metais		Augimas 2021 metus lyginant su 2020 metais
	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur.	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	%
I. Valstybės biudžeto asignavimai	938,1	46	980,9	49	1 099,5	65	1 062,9	65	1 164,2	42	+9,5
II. Pajamos už teikiamas paslaugas	524,9	26	498,3	25	379,4	23	428,3	25	553,0	20	+29
III. Tikslinės (pavedimų) lėšos	578,8	28	520,2	26	195,4	12	211,8	10	1 020,7	38	+382
IŠ VISO:	2 041,8	100	1 999,4	100	1 674,3	100	1 703,0	100	2 737,9	100	+61

AK PAJAMŲ DINAMIKA 2017–2021 m.



AK PAJAMŲ UŽ TEIKIAMAS PASLAUGAS DINAMIKA 2017–2021 m.

Pajamų rūšys	Pajamos 2017 metais		Pajamos 2018 metais		Pajamos 2019 metais		Pajamos 2020 metais		Pajamos 2021 metais	
	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%
I. STUDIJŲ ĮMOKOS:	296,8	56	335,1	68	255,9	68	287,3	67	410,5	74
•Mokamos studijos:	289,5	55	327,4	66	238,8	64	270,9	63	394,4	71
•Mokestis už papildomas paslaugas	7,3	1	7,7	2	17,1	4	16,4	4	16,1	3
II. LĖŠOS UŽ KURSUS SUAUGUSIEMS	142,5	27	87,7	17	39,6	10	48,4	11	54,2	10
III. LĖŠOS UŽ MAITINIMO KOMPLEKSO TEIKIAMAS PASLAUGAS	35,0	7	35,3	7	49,5	13	27,5	7	23,5	4
IV. LĖŠOS UŽ ILGALAIKIO TURTO NUOMĄ	11,5	2	12,0	3	9,9	3	8,8	2	8,1	2
V. LĖŠOS UŽ STUDENTŲ GYVENIMĄ BENDRABUTYJE	39,1	8	28,2	5	24,6	6	56,3	13	56,7	10
IŠ VISO PAJAMŲ:	524,9	100	498,3	100	379,5	100	428,3	100	553,0	100

AK TIKSLINIŲ (PAVEDIMŲ) LĖŠŲ DINAMIKA 2017–2021 m.

Tikslinių (pavedimų) lėšų šaltinis	Pajamos 2017 metais		Pajamos 2018 metais		Pajamos 2019 metais		Pajamos 2020 metais		Pajamos 2021 metais	
	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%
I. ŠVIETIMO MAINŲ IR PARAMOS FONDAS	58,8	10	62,1	12	68,4	35	63,1	30	60,3	6
II. ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS BIUDŽETAS	26,6	5	19,5	4	19,8	10	14,8	7	28,6	3
III. ALYTAUS, PRIENŲ RAJONŲ BEI DRUSKININKŲ SAVIVALDYBIŲ BIUDŽETAI	9,9	2	11,2	2	12,7	7	10,8	5	20,5	2
IV. LR VALSTYBĖS BIUDŽETAS (finansinė pagalba neįgaliesiems)	8,2	1	7,1	1	6,2	3	7,4	3	10,5	1
V. FIZINIŲ IR JURIDINIŲ ASMENŲ PARAMA	0,5	0	0,5	0	0,2	0,1	0,4		3,5	0,3

AK TIKSLINIŲ (PAVEDIMŲ) LĖŠŲ DINAMIKA 2017–2021 m.

Tikslinių (pavedimų) lėšų šaltinis	Pajamos 2017 metais		Pajamos 2018 metais		Pajamos 2019 metais		Pajamos 2020 metais		Pajamos 2021 metais	
	tūkst. Eur.	%	tūkst. Eur.	%	tūkst. Eur.	%	tūkst. Eur.	%	tūkst. Eur.	%
Europe Direct informacijos centras Nr. COMM/VNO/ED/2013-2017/02	20,0	3	17,8	3	16,8	8,6	21,6	10	7,1	0,7
•Projektas SMART, Nr. 2015-1-SE01-KA201-012363	0	0	13,9	3	0	0	0			
•Projektas „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis“ (STEAM)					50,1	26	30,0	14	449,7	44
•Projektas „Studentų ir dėstytojų verslumo ir kūrybiškumo ugdymas, plėtojant kultūros ir kūrybinių industrijų verslo idėjas Alytaus regione“					2,5	1				
•Projektas „CREAZONE-Pirmas žingsnis link verslumo ir kūrybiškumo“										
•Projektas „Septynios jūros-verslumo ir kūrybiškumo startas“					1,1	0,5				
•Projektas „Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų socialinio verslumo ir kūrybiškumo ugdymas, gerinant jų kompetencijų atitiktį darbo rinkos ir visuomenės poreikiams“					1,1	0,5				
					0,7	0,3				

AK TIKSLINIŲ (PAVEDIMŲ) LĖŠŲ DINAMIKA 2017–2021 m.

Tikslinių (pavedimų) lėšų šaltinis	Pajamos 2017 metais		Pajamos 2018 metais		Pajamos 2019 metais		Pajamos 2020 metais		Pajamos 2021 metais	
	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%	tūkst. Eur	%
ERASMUS+ programos KA2 projektas "1000 spausdintų ir interaktyvių pratybų profesinės komunikacijos efektyvumui" Nr. 2016-1-FR01-KA202-023976	6,9	1	13,7	3	13,7	3	6,9	3		
„Inovatyvus IKT ugdymas socialiniam-ekonominiam vystymuisi (IESED)“ Nr. 2017-0005/001-001	438,8	77	351,1	67	351,1	67	0			
„Lietuvos-Lenkijos paramos jaunajam verslui bendradarbiavimo platforma antreprenerystės skatinimui“ Nr. LT-PL-IR-048	1,6	0	21,0	4	15,8	8	0			
„Alytaus kolegijos Informacijos ir ryšių technologijų fakulteto plėtra (IRTFP)“							41,7	21	384,9	38
Valstybinis studijų fondas							0,9			
LR ekonomikos ir inovacijų ministerija							14,2	7	55,6	5
IŠ VISO TIKSLINIŲ (PAVEDIMŲ) LĖŠŲ:	571,3	100	571,3	100	195,4	100	211,8	100	1 020,7	100

VALSTYBĖS BIUDŽETO ASIGNAVIMŲ IŠLAIDŲ STRUKTŪRA 2017–2021 m.

Išlaidų sritis	Išlaidos (tūkst. Eur)					2021 m. palyginimas su 2020. (proc.)
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
DARBO UŽMOKESTIS	755,9	878,9	942,1	954,3	1 036,2	+9
EKSPLOATACINĖS IŠLAIDOS	50,0	30,0	38,0	30,0	35,0	+17
PREKĖS	76,9	28,0	39,9	16,5	34,0	+106
STIPENDIJOS	28,0	28,7	37,5	42,0	44,0	+5
ILGALAIKIS TURTAI:	0	0	0	0	0,0	0
KITOS IŠLAIDOS	19,3	15,3	42,0	20,1	15,0	-25
Iš viso:	938,1	980,9	1 099,5	1062,9	1 164,2	+10

AK PAJAMŲ GAUTŲ UŽ TEIKIAMAS PASLAUGAS IŠLAIDŲ STRUKTŪRA 2017–2021 m.

Išlaidų sritis	Išlaidos (tūkst. Eur)					2021 m. palyginimas su 2020 m. (proc.)
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
DARBO UŽMOKESTIS	317,1	260,9	147,1	133,5	167,3	+25
EKSPLOATACINĖS IŠLAIDOS	58,3	62,2	65,8	58,1	52,4	-10
PREKĖS	20,4	45,0	47,3	62,7	56,3	-10
ILGALAIKIS TURTAS:	1,4	13,4	7,4	4,3	9,3	+116
KITOS IŠLAIDOS	52,5	105,2	71,7	131,0	106,3	-19
Iš viso:	453,9	486,7	339,3	389,6	391,6	+1

AK TIKSLINIŲ PAVEDIMŲ LĖŠŲ IŠLAIDŲ STRUKTŪRA 2017–2021 m.

Išlaidų sritis	Išlaidos (tūkst. Eur)					2021 m. palyginimas su 2020 m. (proc.)
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	
DARBO UŽMOKESTIS	66,1	59,5	97,4	22,4	41,0	+83
PREKĖS	8,7	7,2	7,1	0,7	201,1	100
ILGALAIKIS TURTAS	0,0	0,0	50,1	0	478,8	100
PATALPŲ REMONTO IŠLAIDOS				65,2	13,6	-379
KITOS IŠLAIDOS	147,4	129,0	42,5	21,6	125,8	+482
PRAVESTA LĖŠŲ PARTNERIAMS	0	261,8	268,2	0	0	0
Iš viso:	222,2	457,5	465,3	109,9	860,3	+683

AK IŠLAIDŲ STRUKTŪRA 2017–2021 m.

